



JSW Steel Italy srl

PIOMBINO - BUSINESS PLAN

Informazioni per le OO.SS.

Le Fasi del Progetto

La rinascita dello stabilimento siderurgico di Piombino è stata pianificata in due fasi.

La Fase 1 prevede lo start-up dei laminatoi esistenti insieme allo studio di fattibilità per la futura espansione e lo smantellamento delle parti obsolete. La Fase 2 implica la possibilità di un'espansione futura basata sullo studio di fattibilità.

Fase-1

Questa fase include il riavvio delle operazioni di laminazione a Piombino mediante immissione di risorse finanziarie e forniture di materie prime. Una strategia di "go-to-market" dovrà essere implementata assicurando forniture regolari ai clienti in Italia e nei mercati internazionali.

JSW Steel Italy Srl si propone di riavviare i laminatoi (Treno Rotaie, Treno Barre e Treno Vergella) nella seconda metà del corrente anno 2018. Sono previsti interventi sugli impianti per la ripartenza. I tempi e i volumi dipendono sostanzialmente dalla risposta del mercato e dai tempi degli interventi tecnici, e solo parzialmente da JSW.

In questa fase saranno avviati gli studi di fattibilità relativi all'espansione futura, che dovrebbero essere completati in 18 mesi.

Lo studio per la Fase 2 include quanto segue:

- Comprensione delle dinamiche di mercato
- Studio di Fattibilità per la creazione di un complesso siderurgico per la produzione di acciaio, prodotti piani e billette / blumi, che comprende in generale:
 - Identificazione della corretta tecnologia;
 - Valutazione dell'impatto ambientale;
 - Bilanciamento energetico;
 - Capex e fabbisogno finanziario;
 - Forza lavoro necessaria;
 - Analisi Costi/Benefici, ROI del progetto;
 - Approvazioni, permessi, normativa.
- Sviluppo dell'infrastruttura portuale e logistica per un'efficiente gestione dei materiali per l'espansione prevista nella Fase 2.

Sarà inoltre condotto uno studio per lo smantellamento di apparecchiature obsolete e non utilizzate e si prevede che l'attività di demolizione sia intrapresa nel 2019 in funzione della fattibilità, dell'impatto sull'ambiente e delle autorizzazioni.

La tempistica del progetto per la Fase 1 è riportata nella Tabella seguente.

Attività	2018	2019		2020		2021		2022	
	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2	H1	H2
Treni Laminazione									
Studio di Fattibilità									
Smantellamenti									

Fase 2

La creazione di una moderna Acciaiera integrata è un compito impegnativo e richiede una meticolosa pianificazione, programmazione e monitoraggio per realizzare gli obiettivi del progetto entro il budget e il programma. Gli obiettivi possono essere raggiunti adottando moderne tecniche di project management. JSW dispone di un team di grande esperienza per svolgere questa attività di gestione ed esecuzione di progetti.

La Fase 2 si propone di realizzare un sito per la produzione di prodotti piani con impianti di fabbricazione di acciaio da forno elettrico, impianti di laminazione a nastri continui e laminatoi a freddo. Inoltre, con l'obiettivo di alimentare gli impianti di laminazione esistenti integrandoli, è previsto anche un forno elettrico ed una colata continua per blumi/billette.

Per facilità di esecuzione, la Fase 2 viene ulteriormente suddivisa in Fase 2A, 2B e 2C.

La Fase 2A si propone di realizzare due forni elettrici e un impianto di laminazione a nastro continuo per produrre Coils.

La Fase 2B si propone di realizzare il laminatoio a freddo composto da impianto di decapaggio, laminazione a freddo, ricottura continua, zincatura e verniciatura.

La Fase 2C si propone di includere un forno elettrico insieme a una colata continua per billette e blumi.

In funzione della fattibilità tecnica economica, delle richieste di mercato e delle necessarie autorizzazioni, la Fase 2A è prevista iniziare nel 2020 seguita dalle Fasi 2B e 2C. Tuttavia queste sotto-fasi possono essere eseguite contemporaneamente in funzione delle esigenze del mercato.

Le tempistiche del progetto per la Fase 2 sono indicate nella Tabella seguente:

Installazione	2020	2021	2022	2023	2024
Fase-2A: EAF-1, EAF-2, CSP					
Fase-2B: CRM					
Fase-2C: EAF-3, CO\continue billette blumi					

Attività da svolgere per la ripartenza - Fase 1

Capitale di avviamento e funzionamento

Nella Fase 1, JSW Steel Italy si propone di rinnovare i laminatoi esistenti con i relativi servizi di supporto per raggiungere una produzione di prodotti finiti di 0,765 MnT / anno. Sono previsti interventi tecnici sugli impianti, la cui entità e durata presentano alcune incertezze a causa del prolungato stato di fermo degli stessi.

Treno Rotaie

Le seguenti attività dovranno essere svolte per il funzionamento del treno rotaie a pieno regime:

- Revamping dei principali macchinari del Treno Rotaie
- Installazione di una gru di stoccaggio per rotaie corte
- Revamping del centro dei test non distruttivi (NDT)
- Installazione di altri macchinari
- Riparazioni strutturali

Si valuterà anche se installare un nuovo impianto per il trattamento termico delle rotaie (HH) nel treno di laminazione esistente.

Treno Barre

Le seguenti attività sono necessarie per la ripartenza del treno a barre alla capacità massima:

- Ammodernamento del magazzino billette incluso le gru
- Ristrutturazione delle gabbie del laminatoio, officina cilindri, macchine di taglio e forno di riscaldamento
- Riprofilatura delle lame delle seghe di taglio
- Ripristino delle teste delle seghe, della pompa di lubrificazione della scatola ingranaggi, della testa della macchina impacchettatrice, del laser LAP, della sabbiatrice, del trattamento termico e delle temperatrici per barre
- Revamping/Sostituzione dei cilindri, cuscinetti, olio, sistema di illuminazione, etc.

Treno Vergella

Le seguenti attività sono necessarie per la ripartenza del treno vergella alla max capacità:

- Ammodernamento dei servizi principali
- Ammodernamento/sostituzione delle gru, automazione, caldaie e attrezzeria (officina) cilindri, etc.
- Riparazione forno di riscaldamento
- Riparazioni strutturali

No.	Impianti	Costo stimato capitale (€ Million)
	Costi avviamento	
1.	Treno Rotaie	1.416
2.	Treno Vergella	1.200
3.	Treno Barre	2.682
3.1	- Mag. Billette	0.046
3.2	- Area Treno	1.202
3.3	- Finiture	0.296
3.4	- Finiture e Trattamenti Termici	1.138
	Capex di funzionamento (per 2 & 3 anno)	
4.	Profili rotaie	2.0
5.	Treno Rotaie	2.0
6.	Treno Vergella	2.0
7.	Treno Barre	2.0
8.	Rete Ferr. Interna	0.8
9.	Porto	1.2
10.	Altre spese	2.0
11.	Treno Barre di grandi Dim. (Optional)	1.5
	Total Capex in Fase-1	18.798

Piano di Produzione e Vendite - Fase 1

Il piano di produzione e vendita previsto nella Fase 1 per i laminatoi di prodotti lunghi è stato definito ipotizzando il perfezionamento dell'acquisizione entro maggio 2018 (ci sarà un mese di ritardo).

Come detto si punta a realizzare 0,765 MnT di prodotti finiti nel 2020.

I valori sono illustrati nella Tabella seguente (un aggiornamento per il 2018 sarà fatto post closing):

Prodotto	Capacità Prod. (t)	H2 2018 (t)	H1 2019 (t)	H2 2019 (t)	H1 2020 (t)	H2 2020 (t)
Vergella	600,000	57,000	100,000	110,000	115,000	120,000
Barre	300,000	50,000	90,000	100,000	115,000	115,000
Rotaie	350,000	75,000	100,000	100,000	150,000	150,000
Totale lam.	1,250,000	182,000	290,000	310,000	380,000	385,000
GSI	65,000	25,000	25,000	27,000	27,000	29,000

Manodopera - Fase 1

L'attività richiederà manodopera qualificata, semi-specializzata, non qualificata e impiegatizia. Sarà utilizzata la manodopera esistente. Alcuni lavori come quelli di riparazione e manutenzione, pulizia, trasporto e carico / scarico di materiali sfusi, ecc. potranno essere esternalizzati (con preferenza per aziende del territorio).

Per la corretta gestione dell'attività, JSW impiegherà il personale necessario allo svolgimento del lavoro, utilizzando per il personale inattivo gli ammortizzatori sociali.

Il fabbisogno di manodopera per l'attività di laminazione è indicato nella Tabella seguente:

Impiego manodopera su base FTE	H2 2018	H1 2019	H2 2019	H1 2020	H2 2020
Produzione	270	420	430	460	460
Manutenzione, Qualità e Parco rottami	60	80	80	90	90
Logistica	65	85	85	95	95
Amministrazione*	40	50	50	60	60
Impegno dei dipendenti basato su FTE (ore lavorative a tempo pieno)	435	635	645	705	705

Demolizioni - Fase 1

Nella Fase 1 JSW Steel Italy effettuerà lo studio di fattibilità del piano di demolizioni. Si sottolinea l'importanza di tale fase al fine di definire un'adeguata organizzazione del lavoro, al fine di garantire la massima sicurezza nello svolgimento delle attività sia per quanto riguarda gli aspetti ambientali che la salute dei lavoratori.

Nell'auspicata realizzazione di tali demolizioni sarà privilegiato l'utilizzo del personale inattivo delle società appositamente formato. Si ricorrerà ad ulteriore formazione per il personale che ne avesse bisogno.

I lavori genereranno un aumento della manodopera attiva, il cui valore dipenderà dalle modalità di realizzazione degli stessi, al momento non prevedibili.

Piano di Produzione e Vendite - Fase 2

Il piano di produzione e vendita previsto nella Fase 2 considera 2,4 MnT di coils nel 2025 con 2 EAF e semiprodotto per 0,6 MnT dal terzo EAF per i prodotti lunghi.

I valori sono illustrati nella Tabella seguente:

Prodotti	Capacità Prod. (t)	2023 (t)	2024 (t)	2025 (t)
HR Coils	3,000,000	1,800,000	2,100,000	2,400,000
Billette/Blumi	1,000,000			600,000

Manodopera - Fase 2

Per la Fase 2 è stimato un fabbisogno aggiuntivo di manodopera tra 650 e 800 persone.

Questo valore è solo indicativo e sarà oggetto di definizione nel corso degli studi di fattibilità previsti per la Fase 2.

Capex - Fase 2

Nella Fase 2 JSW Steel Italy prevede investimenti in tecnologia come riportati nella tabella, stimando un valore complessivo delle Capex tra € 875 Mn e €1050 Mn. I valori sono indicativi e andranno verificati con gli studi di fattibilità previsti nella Fase 1.

No.	Impianti	Costo Capitale stimato (€ Million)
	Fase - 2A	
1.	Forno Elettrico	
2.	LF	
3.	Degasaggio RH	
4.	Co/Co bramme & Treno Nastri	
5.	Impianti ausiliari e di supporto	
6.	Costi per opere civili	
	Fase - 2B	
7.	Decapaggio – Treno Tandem	
8.	Linea Ricottura Continua	
9.	Linea di Galvanizzazione	
10.	Line di verniciatura	
11.	Impianti ausiliari e di supporto	
12.	Costi per opere civili	
	Fase-2C	
13.	Forno Elettrico	
14.	LF	
15.	Degasaggio RH	
16.	Co/Co Billtte e Blumi	
17.	Costi per opere civili	
	Total Capex	875 - 1050

Assunzioni del Progetto

Il Progetto si basa sulle seguenti assunzioni essenziali:

- Perfezionamento dell'acquisto delle azioni di AFERPI, Piombino Logistics and GSI Lucchini
- Esclusione delle responsabilità di JSW per il passato, con particolare riferimento alle questioni ambientali
- Sottoscrizione di un Nuovo Accordo di Programma 252bis in linea con il Piano di JSW
- Disponibilità di Fondi e Contributi vari come previsti da Ministero dello Sviluppo Economico e Regione Toscana
- Modifica degli accordi con l'Amministrazione Straordinaria Lucchini, prevedendo un periodo di monitoraggio di 2 anni dal closing
- Approvazioni, permessi e autorizzazioni necessarie alla realizzazione del Progetto
- Proroga trentennale delle concessioni demanio bonifica e demanio marittimo
- Supporto degli ammortizzatori sociali per il personale non attivo per la durata del Piano
- Supporto delle OO.SS.

Ammortizzatori Sociali

L'attuale strumento Cigs/Solidarietà in regime “speciale” ex art. 42 co. 3 del 148/2015 trova il suo termine autorizzativo con il 31 dicembre 2018 e, contrariamente a quanto Aferpi poteva inizialmente sperare, non è ad oggi prevista la possibilità di proroga nel 2019 in quanto strumento non rifinanziato (o non rifinanziabile).

Per quanto sopra l'Azienda, numeri alla mano, avrebbe diritto ad ulteriori 14 mesi circa (da contestualizzare meglio a seconda delle opzioni che potranno essere scelte) di Cigs o Cigs/Solidarietà, se ricorressero i presupposti, secondo i dettami del 148/2015.

Tutto ciò considerato, nell'incontro del 12 aprile scorso presso il Ministero del Lavoro e delle PP.SS. con la consapevolezza del fatto che il Piano Industriale JSW necessita di accompagnamento ad hoc e quindi di adeguata copertura sociale, è emersa la possibilità di interrompere l'attuale strumento a fine novembre 2018 e richiedere l'utilizzo, fatte le dovute verifiche, di una Cigs in deroga appositamente finanziata per le aree di Crisi Complessa a disposizione della Regione Toscana.

Successivamente ai 12 mesi di Cigs in deroga sopra detta, si riprenderebbe il regolare percorso previsto dalla normativa in essere, che consente una ulteriore copertura di 14 mesi (circa), arrivando quindi al 31 gennaio 2021.

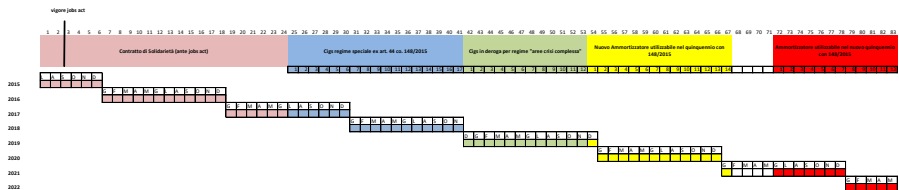
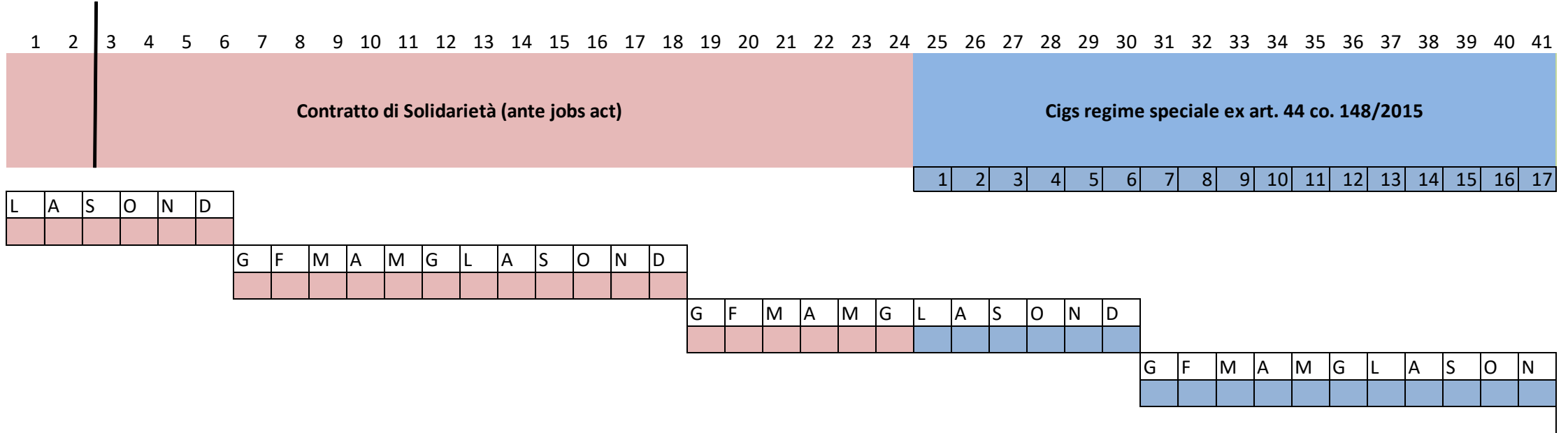
Giunti a quel punto rimarrebbero 4 mesi di mancata copertura, in attesa di “liberare” ulteriori 12 mesi di ammortizzatore sociale seguendo la regola del quinquennio mobile.

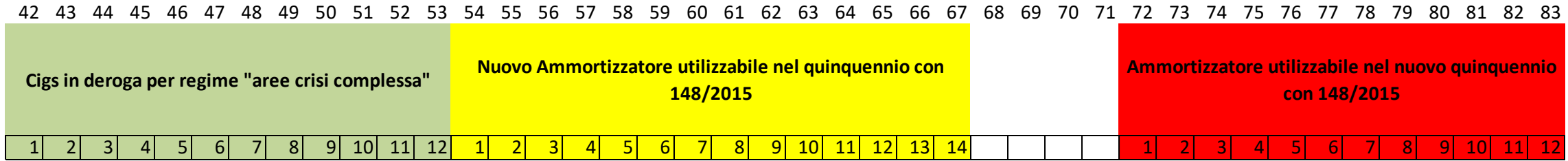
Andrà trovata una soluzione per quei 4 mesi per arrivare ad una copertura sino a tutta la metà del 2022.

JSW intende approfondire e definire gli strumenti di supporto per la Fase 2, durante gli studi di fattibilità e prima di confermare l’avvio della detta Fase 2.

Nelle slide che seguono la rappresentazione temporale delle predette coperture.

vigore jobs act



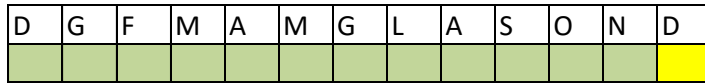


2015

2016

2017

2018



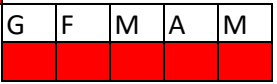
2019



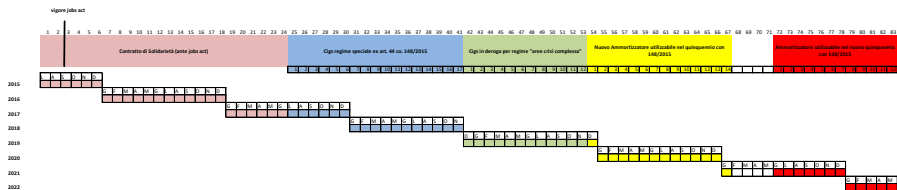
2020



2021



2022



Condizioni

JSW Steel Italy manterrà inalterati i livelli occupazionali attuali per tutte e tre le società oggetto del contratto di acquisto delle quote azionarie, evidenziando il fatto che tali livelli occupazionali sono sostenibili in virtù del concretizzarsi dell'impegno istituzionale a garantire una copertura di integrazione salariale sino alla piena implementazione del piano industriale illustrato in questa sede.

Resta inteso che, laddove i predetti ammortizzatori sociali non fossero più utilizzabili da Aferpi, PL e/o GSI, nessun obbligo di mantenimento dei predetti livelli occupazionali potrà essere configurato a carico delle medesime.

Inoltre, resta inteso espressamente che nessun inadempimento agli obblighi di JSW e delle società in corso di acquisizione potrà essere configurato a carico di, ed imputabile alle stesse, laddove anche uno soltanto dei presupposti del BP non si sia verificato o sia successivamente venuto meno per causa non imputabile ad Aferpi, PL, GSI e/o JSW.

In tale evenienza, si provvederà alla modifica del BP con impegno in buona fede e correttezza di tutte le parti coinvolte a rinegoziarne il contenuto, i termini e le condizioni di tutti gli obblighi previsti, in modo tale da consentire a JSW, Aferpi, PL e GSI di dare esecuzione al BP così come modificato.

Prossimi passi

JSW si propone di inviare alle OO.SS. Una bozza di Verbale di Incontro per l'Informazione e Consultazione in Sede Sindacale, ai sensi dell'articolo 9 Sezione Prima del vigente CCNL per l'Industria Metalmeccanica e della Installazione d'Impianti, entro venerdì 8 giugno.

Chiede che si tenga una riunione ulteriore e finale martedì 12 giugno in mattinata, per definire e firmare il Verbale.

Grazie